



En Osorno, siendo las 10,00 horas se dio comienzo a la sesión con conexión por videoconferencia con la asistencia de los Consejeros(as) Sres.(a):

OSCAR GARRIDO ALVAREZ	PRESIDENTE
MARGARITA ALBARRÁN ROJAS	CONSEJERA
PAULO ARCE MORENO	CONSEJERO
VIRGINIA MONTAÑA AMPUERO	CONSEJERA
JORGE MUÑOZ SOUGARRET	CONSEJERO
ALEX PAVIÉ NOVA	CONSEJERO
RAÚL PIZARRO SÁNCHEZ	CONSEJERO
BENITA QUILODRÁN TOLOZA	CONSEJERA
EVELYN ZOTTELE GARCÍA	CONSEJERA
MARÍA LUISA BARRIENTOS GARCÍA	CONSEJERA NO ACADÉMICA
AGUSTÍN SALAZAR ROJAS	CONSEJERO ESTUDIANTIL
DIANA KISS DE ALEJANDRO	SECRETARIA GENERAL

Invitados: Sr. Arturo Castro, Contralor Interno; Sr. Víctor Álvarez, Director Jurídico; Sr. Claudio Rivera, Vicerrector de Planificación y Desarrollo; Sr. Patrick Puigmal, Vicerrector de Investigación y Postgrado; Marcos Vargas, Vicerrector de Administración y Finanzas; Sr. Hernán Álvarez, Director de Gestión Financiera; Sr. Mauricio Delgado, Jefe Unidad Gestión Tesorería y Proveedores; Srta. Sandra Peñailillo, Jefa Unidad Gestión Contabilidad, presupuesto e inventario; Sr. Alexis Meza, Director de Aseguramiento de la Calidad; Sandra Ríos Nuñez, Directora de Investigación.

TABLA

1. Aprobación Estados Financieros 2019-2018.
2. Presentación Tópicos Financieros al 31 de diciembre de 2019.
3. Presentación informe Autoevaluación. Componente Investigación.

DESARROLLO DE LA SESIÓN

En la apertura de la sesión el Rector Óscar Garrido informó al Consejo Superior que el equipo de finanzas de la Universidad está elaborando una propuesta de ajuste presupuestario, en virtud del contexto de emergencia sanitaria y las restricciones en el acceso a recursos, que supondrá la orientación de recursos del Ministerio de Educación hacia las políticas de salud. A fin de no poner en riesgo el proyecto institucional se pondrán a consideración de este cuerpo colegiado un conjunto de medidas de ajuste para el presente año, señaló el Rector.

1. Aprobación Estados Financieros 2019-2018.

A manera de contexto, el Vicerrector de Administración y Finanzas, Sr. Marco Vargas, entregó al Consejo Superior antecedentes financieros relevantes de la gestión institucional, con el propósito de enmarcar la presentación de los Estados Financieros, tales como las cifras de progresión de matrícula, donde destacó la estabilidad en el número de estudiantes entre los años 2012 y 2019, y el aumento de matrícula PSU:

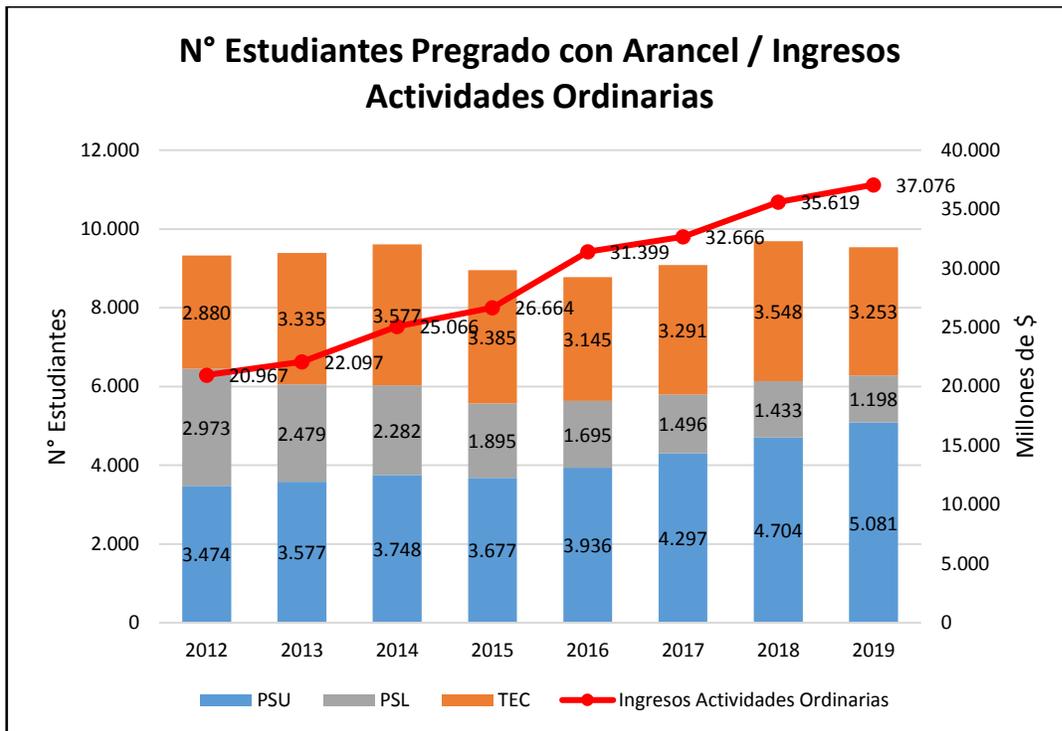


UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

COMPOSICIÓN ESTUDIANTES CON ARANCEL

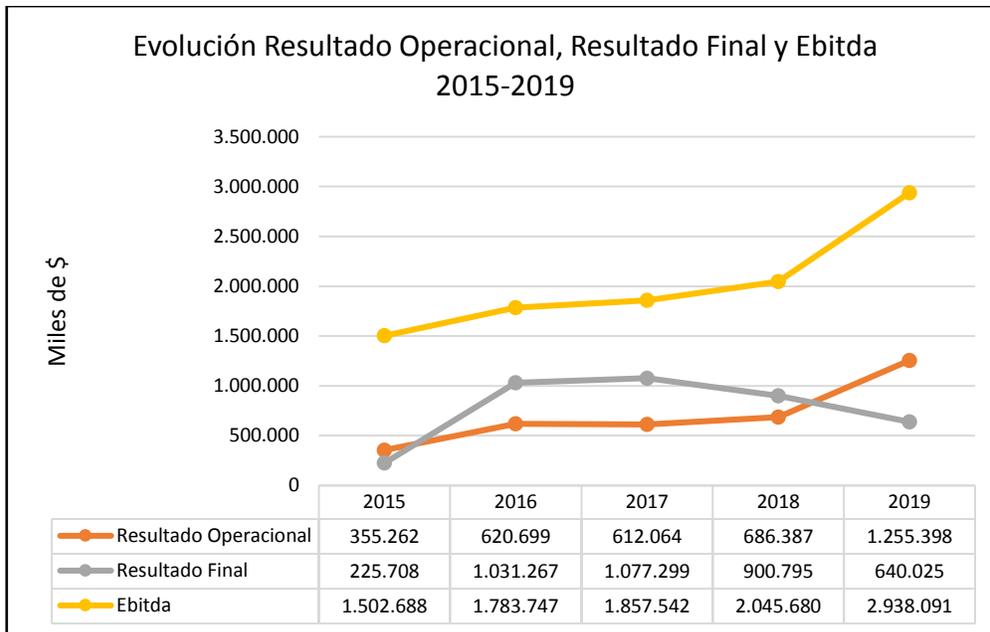
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
N° Estudiantes en la X Región	7.354	7.755	8.269	7.855	7.799	8.249	8.899	8.896
% Estudiantes X Región / Total	77%	81%	84%	86%	88%	90%	91%	93%
N° Estudiantes PSU	3.474	3.577	3.748	3.677	3.936	4.297	4.704	5.081
% Estudiantes PSU / Total	37%	37%	38%	40%	44%	47%	48%	53%
Total Matrícula con arancel	9.498	9.616	9.810	9.148	8.902	9.151	9.779	9.608

Otro de los indicadores financieros relevantes fueron los ingresos por aranceles y de otras actividades institucionales, así como la relación entre resultado operacional y resultado final:

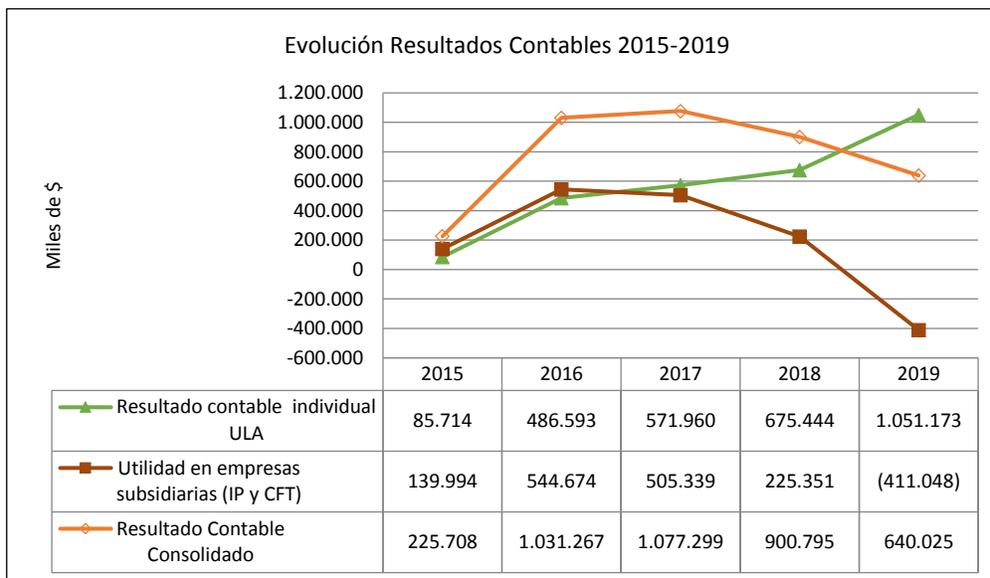




UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS



También se presentó la evolución de los resultados contables institucionales y la relación con los resultados del IP y CFT Los Lagos, que aun cuando la institución relacionada presenta resultados no favorables en el último ejercicio, ello aun no afecta el resultado contable consolidado:



Con estos antecedentes financieros, y en cumplimiento de la normativa vigente, el Vicerrector Marco Vargas entregó el detalle de los Estados Financieros, preparados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 bajo las normas internacionales de contabilidad vigentes a la fecha y normas impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero (ex S.V.S.) y bajo las normas internacionales de contabilidad financiera (NIC y NIIF). La Universidad, por el hecho de tener dos empresas relacionadas subsidiarias (IP Los Lagos S.A. y CFT Los Lagos Ltda.) debe preparar y publicar Estados Financieros Consolidados.

Para poner en antecedente al Consejo Superior del desempeño contable solo de la Universidad de Los Lagos, el Vicerrector entregó primero la información financiera individual:



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Estado de Resultado Integral Universidad de Los Lagos	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	37.075.732	35.619.302
Costo de ventas	(29.973.805)	(29.412.205)
Ganancia bruta	7.101.927	6.207.097
Otros ingresos por función	564.285	702.216
Gasto de administración	(5.846.529)	(5.520.710)
Resultados por unidades de reajuste	(50.059)	(38.285)
Otros egresos, por función	-	(152.819)
Ingresos financieros	104.641	8.970
Costos financieros	(824.624)	(534.683)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(411.148)	225.351
Diferencias de cambio	1.532	3.658
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	640.025	900.795
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	640.025	900.795
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	640.025	900.795

Activos	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$	Pasivos	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Activos Corrientes			Pasivos Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.602.778	10.172.145	Otros pasivos financieros corrientes	1.438.583	976.589
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.409.383	2.727.658	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.181.829	2.470.993
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	90.000	114.092	Cuentas por pagar a entidades relacionadas corriente	4.743	17.390
Activos por impuestos corrientes	176.677	162.247	Otras provisiones corrientes	672.142	959.131
Pagos anticipados corrientes	406.029	-	Pasivos por impuestos corrientes	174.014	165.518
Otros activos no financieros, corrientes	4.030.156	4.041.219	Pasivos por arrendamientos corriente	527.801	-
Total activos corrientes	14.715.023	17.217.361	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	230.072	347.551
			Otros pasivos no financieros corrientes	6.078.947	7.541.628
			Total pasivos corriente	11.308.131	12.478.800



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Activos No Corrientes			Pasivos No Corriente		
Otros activos no financieros no corrientes	9.928	11.754	Otros pasivos financieros no corrientes	7.650.510	9.026.204
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	1.105.637	1.154.194	Pasivos por arrendamientos, no corrientes	1.026.880	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	3.300.108	3.711.256	Otros pasivos no financieros no corrientes	4.764.835	4.558.392
Activos no corrientes mantenidos para la venta	465.733	465.733	Total pasivos no corriente	13.442.225	13.584.596
Propiedades, planta y equipos	46.052.347	43.762.888	Patrimonio		
Activos intangibles	9.217	15.358	Capital	1.504.497	1.504.497
Activos biológicos no corrientes	190.906	183.370	Otras reservas	792.306	792.306
Propiedad de inversión	2.955.795	2.955.795	Reserva de revalorización NIIF	24.070.901	24.070.901
Total activos no corrientes	54.089.671	52.260.348	Utilidad acumulada	17.046.609	16.145.814
			Utilidad del ejercicio	640.025	900.795
			Total patrimonio	44.054.338	43.414.313
TOTAL ACTIVOS	68.804.694	69.477.709	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	68.804.694	69.477.709

De la información expuesta se expusieron las siguientes conclusiones:

- La Universidad mantiene la tendencia de generar un resultado positivo de forma individual, dado que, sin incorporar la participación en el resultado de las subsidiarias, se obtuvo un resultado positivo para el ejercicio 2019 de M\$1.051.173, el cual fue superior al obtenido el año 2018 por M\$ 675.444
- Existe un importante alza de los Ingresos Ordinarios respecto del año 2018 (M\$1.456.430), impulsados principalmente por incrementos en los aportes por gratuidad, así como también por un aumento en los Ingresos por transferencias estatales.
- En cuanto a los costos, éstos aumentaron explicados fundamentalmente por incrementos en el Gasto en Personal y Gastos Operacionales, por mayores niveles de actividades desarrollados en los distintos campus y sedes. No obstante, a pesar de este incremento, los Ingresos Ordinarios cubren tanto los Costos de Venta como los Gastos de Administración. También se refleja un aumento en Gastos Financieros, originado por el inicio del pago del empréstito de M\$5.000.000, a partir de julio 2019.

Respecto de la evolución de los ratios financieros, el Vicerrector Marco Vargas, explicó que estos muestran una tendencia positiva estable, que dan cuenta de una institución sana desde el punto de vista financiero, con indicadores de liquidez, solvencia y endeudamiento, razonables y que se enmarcan en los ratios metas establecidos:

TIPO INDICADOR	NOMBRE	META	2015	2016	2017	2018	2019
Liquidez	Razón Circulante (Activos Circulantes/Pasivos Circulantes)	> 1	1,01	1,11	1,07	1,38	1,30
Solvencia	Patrimonio MM\$	---	24.008	25.039	42.514	43.414	44.054
	Propiedades, Planta y Equipo	---	27.937	28.522	42.704	43.763	46.052
	Leverage (Pasivos/Patrimonio)	< 1	0,77	0,81	0,49	0,60	0,56
Endeudamiento	Deuda Financiera MM\$	---	7.164	6.513	5.777	10.003	9.089
	Deuda Financiera / Ingresos Ordinarios	< 30%	26,9%	20,7%	17,7%	28,1%	24,5%
	Payment Deuda (Gastos Financieros + Amortizaciones) Ingresos Ordinarios	< 10%	5,18%	4,13%	4,01%	7,74%	5,09%
Rentabilidad	Resultado Operacional / Ingresos Ordinarios	2%	1,33%	1,98%	1,87%	1,93%	3,39%
	Utilidad Neta / Patrimonio	> 1%	0,94%	4,12%	2,53%	2,07%	1,45%



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Para efectos de aprobación se presentaron los Estados Financieros consolidados en el formato D.S. 180 a 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Estado de Resultado por Función Consolidado	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Ganancia (Pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	43.589.518	42.868.825
Costo de ventas	(35.176.420)	(34.495.193)
Ganancia bruta	8.413.098	8.373.632
Otros ingresos por función	531.954	702.216
Gasto de administración	(7.309.170)	(7.379.898)
Resultados por unidades de reajuste	(50.059)	(38.285)
Otros egresos, por función	-	(152.819)
Ingresos financieros	113.520	14.609
Costos financieros	(952.036)	(598.813)
Diferencias de cambio	(89.316)	(3.751)
Ganancia, antes de impuestos	657.991	916.891
Gasto por impuestos a las ganancias	(17.966)	(16.096)
Ganancia de Actividades Continuas después de Impuesto	640.025	900.795
Ganancia	640.025	900.795
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación No Controladora		
Ganancia Atribuible a Patrimonio de la Controladora	640.025	900.795
Pérdida Atribuible a Participaciones no Controladoras	-	-
Ganancia Neta	640.025	900.795

Activos	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$	Pasivos	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Activos Corrientes			Pasivos Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.268.387	10.645.110	Otros pasivos financieros corrientes	1.641.910	1.049.173
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7.134.029	7.500.417	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.658.554	3.060.840
Activos por impuestos corrientes	213.546	201.418	Otras provisiones corrientes	835.562	1.067.822
Pagos anticipados corrientes	406.029	-	Pasivos por impuestos corrientes	214.786	205.186
Otros activos no financieros, corrientes	4.031.555	4.046.321	Pasivos por arrendamientos corriente	1.468.209	-



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Total activos corrientes	20.053.546	22.393.266	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	577.819	483.747
			Otros pasivos no financieros corrientes	9.215.700	10.708.597
			Total pasivos corriente	16.612.540	16.575.365
Activos No Corrientes			Pasivos No Corriente		
Otros activos no financieros no corrientes	9.928	11.754	Otros pasivos financieros no corrientes	7.898.003	9.286.889
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	1.581.405	1.629.716	Pasivos por arrendamientos, no corrientes	3.460.978	-
Activos no corrientes mantenidos para la venta	465.733	465.733	Otros pasivos no financieros no corrientes	4.764.835	4.558.392
Propiedades, planta y equipos	51.161.515	45.780.045	Total pasivos no corriente	16.123.816	13.845.281
Activos intangibles	371.870	415.284	Patrimonio		
Activos biológicos no corrientes	190.906	183.370	Capital	1.504.497	1.504.497
Propiedad de inversión	2.955.795	2.955.795	Otras reservas	792.306	792.306
Total activos no corrientes	56.737.152	51.441.697	Reserva de revalorización NIIF	24.070.901	24.070.901
			Utilidad acumulada	17.046.609	16.145.814
			Utilidad del ejercicio	640.025	900.795
			Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora	44.054.338	43.414.313
			Participación no controladora	4	4
			Total patrimonio	44.054.342	43.414.317
TOTAL ACTIVOS	76.790.698	73.834.963	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	76.790.698	73.834.963

Luego de la presentación, la Consejera Virginia Montaña consultó sobre el aumento de los gastos de administración, a lo cual el Vicerrector Marco Vargas explicó que efectivamente hay un incremento, entre 2017 y 2018 de alrededor de un uno por ciento y para el período siguiente (2018-2019) de un 5%, que responde a una mayor actividad derivada de la ejecución de proyectos con financiamiento externo.

La Consejera Albarrán consultó sobre las proyecciones de presupuesto en el presente ejercicio. Sobre este punto el Vicerrector Vargas y el Rector explicaron que se estima una contracción de ingresos, por lo que también deberán hacerse ajustes en la estructura de gastos; además, se ha anticipado que el Ministerio restringirá la disponibilidad de fondos en algunas partidas.

El Consejero Raúl Pizarro consultó sobre los resultados de la operación financiera del IP y CFT Los Lagos, que refleja pérdida, ante lo cual se explicó que la Universidad tiene participación, pero estas instituciones son autónomas en lo operativo y financiero, pero por mandato de la ley se hace la consolidación de los estados financieros. El Sr. Rector explicó el contexto político y operativo de la adquisición del Instituto Profesional, que fue para dar continuidad a los estudiantes de las sedes que la universidad tenía a todo lo largo del país. Además, adelantó que para resolver esta relación de dependencia legal, ya se cuenta con los informes jurídicos para su enajenación, tema que será analizado a fondo en una próxima reunión.

Después de respondidas las consultas y sugerencias, se tomó el siguiente:



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

ACUERDO

Se **APROBARON** los Estados Financieros consolidados de la Universidad de Los Lagos y sus filiales al 31 de diciembre 2019-2018

2. Presentación Tópicos Financieros al 31 de diciembre de 2019

En cumplimiento del compromiso con el Consejo Superior de informar del avance del presupuesto, el Vicerrector de Administración y Finanzas, Sr. Marco Vargas, entregó el informe Tópicos Financieros al 31 de diciembre de 2019 y que agrega los indicadores de análisis financiero solicitados por los Sres.(as) Consejeros(as) en sesiones anteriores, El informe presenta la situación presupuestaria de ingresos percibidos y egresos ejecutados y el informe de Ejecución presupuestaria formato D.S.180, para aprobación y publicación.

Se informó también respecto del flujo de caja institucional, las estadísticas de matrícula y los antecedentes de recursos humanos.

En cuanto a la situación de ingresos percibidos y egresos ejecutados al 31 de diciembre de 2019, se presentó la siguiente tabla:

INGRESOS PRESUPUESTARIOS (en pesos)

SALDO INICIAL DE CAJA (\$)	6.650.000.000	8.498.716.530	127,8%
INGRESOS (\$)	PRESUPUESTO INICIAL 2019	EJECUCIÓN DICIEMBRE	% EJECUCIÓN
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	3.868.261.753	3.079.972.750	79,6%
ARANCELES Y MATRÍCULAS	19.459.503.012	19.642.868.910	100,9%
Matrículas	336.158.197	269.298.909	80,1%
Aranceles del año (copago)	2.386.213.400	1.926.525.797	80,7%
Recuperación aranceles años anteriores	529.032.000	458.145.120	86,6%
Ayudas estudiantiles estatales que financian arancel y matrícula	663.000.000	702.281.000	105,9%
Recuperación de cuotas que financian arancel y matrícula	1.100.000.000	1.353.911.084	123,1%
Aporte por concepto de gratuidad	14.445.099.415	14.932.707.000	103,4%
APORTES FISCALES	2.726.792.000	2.736.557.000	100,4%
OTROS INGRESOS	512.782.935	613.754.120	119,7%
RENTA DE INVERSIONES	524.271.427	184.238.762	35,1%
OTROS APORTES ESTATALES	2.856.154.212	4.078.075.326	142,8%
VENTA DE ACTIVOS	680.000.000	0	0,0%
ENDEUDAMIENTO	0	0	0,0%
SUMA INGRESOS	30.627.765.339	30.335.466.868	99,0%
SALDO INICIAL + TOTAL INGRESOS	37.277.765.339	38.834.183.398	104,2%



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

EGRESOS PRESUPUESTARIOS (en pesos)

EGRESOS (\$)	PRESUPUESTO INICIAL 2019	EJECUCIÓN DICIEMBRE	% EJECUCIÓN
REMUNERACIONES DIRECTIVAS	284.468.458	293.472.529	103,2%
REMUNERACIONES ACADÉMICAS	9.305.860.399	9.521.083.013	102,3%
REMUNERACIONES NO ACADÉMICAS	6.733.468.337	6.444.323.795	95,7%
HONORARIOS DIRECTOS	2.299.179.335	2.278.781.799	99,1%
HONORARIOS INDIRECTOS	1.834.446.172	2.524.921.329	137,6%
OTROS GASTOS EN PERSONAL	474.191.499	539.707.796	113,8%
CONSUMOS BÁSICOS	1.150.000.000	1.032.152.893	89,8%
PUBLICACIÓN Y DIFUSIÓN	350.000.000	277.681.318	79,3%
ARRIENDOS	572.414.002	597.431.928	104,4%
OTROS BIENES Y SERVICIOS	2.625.728.957	3.164.530.765	120,5%
TRANSFERENCIAS	298.000.000	370.055.808	124,2%
SERVICIOS DE LA DEUDA Y GASTOS FINANCIEROS	1.700.776.512	1.685.873.636	99,1%
SUMA EGRESOS	27.628.533.671	28.730.016.609	104,0%

INVERSIÓN (\$)			
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	3.749.231.668	1.670.266.183	44,5%
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0,0%
SUMA INVERSIÓN	3.749.231.668	1.670.266.183	44,5%
TOTAL EGRESOS + INVERSIÓN	31.377.765.339	30.400.282.792	96,9%

COMPROMISOS PENDIENTES (\$)	900.000.000	1.713.370.949	190,4%
------------------------------------	--------------------	----------------------	---------------

SUMA EGRESOS + COMPROMISOS PENDIENTES	32.277.765.339	32.113.653.741	99,5%
--	-----------------------	-----------------------	--------------

Para efectos de aprobación se presentó la ejecución de presupuesto institucional en el formato del D.S. 180, y para una mejor comprensión de ambos instrumentos de información contable, se presentó el siguiente cuadro de conciliación entre el presupuesto institucional (para información y control interno) y el formato 180, para entrega a la autoridad contralora y su publicación:

CUADRO CONCILIACIÓN PRESUPUESTO FORMATO INSTITUCIONAL V/S FORMATO D.S.180 AÑO 2019 (En pesos)

CONCEPTO	FORMATO INSTITUCIONAL	PROYECTOS	FORMATO D.S. 180
INGRESOS TOTALES 2019	30.335.466.868	3.009.883.796	33.345.350.664
EGRESOS TOTALES 2019	32.113.653.741	4.219.113.025	36.332.766.766



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AÑO 2019, SEGÚN FORMATO D.S.180 PARA APROBACIÓN Y POSTERIOR PUBLICACIÓN OFICIAL

INGRESOS EJECUTADOS (En pesos)

CONCEPTO	MONTO (\$)
1. INGRESOS DE OPERACIÓN	8.335.024.040
1.1 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	3.440.623.368
1.2 RENTA DE INVERSIONES	184.238.762
1.3 ARANCELES DE MATRÍCULA	4.710.161.910
- DERECHOS BÁSICOS DE MATRÍCULA	280.755.197
- ARANCELES POR PAGO DIRECTO	4.322.833.778
- ARANCELES DE POSTGRADO	106.572.935
2. VENTA DE ACTIVOS	0
2.1 ACTIVOS FÍSICOS	0
2.2 ACTIVOS FINANCIEROS	0
3. TRANSFERENCIAS	21.578.304.529
3.1 DEL SECTOR PRIVADO	47.343.643
3.2 DE ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO Y ENTIDADES PÚBLICAS	21.530.960.886
4. ENDEUDAMIENTO	0
4.1 INTERNO	0
4.2 EXTERNO	0
4.3 PROVEEDORES	0
5. FINANCIAMIENTO FISCAL	2.736.557.000
5.1 APOORTE FISCAL DIRECTO	2.736.557.000
5.2 APOORTE FISCAL INDIRECTO	0
5.3 PAGARÉS UNIVERSITARIOS DE LA TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	0
5.4 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS POR CRÉDITO FISCAL	0
6. RECUPERACIÓN DE OTROS PRÉSTAMOS	230.700
6.1 PRÉSTAMOS INCISO TERCERO, ARTÍCULO 70, LEY 18.591	0
6.2 OTROS PRÉSTAMOS	230.700
7. OTROS INGRESOS - LEYES ESPECIALES	695.234.395
8. SALDO INICIAL DE CAJA	0
TOTAL INGRESOS	33.345.350.664



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

EGRESOS EJECUTADOS (En pesos)

CONCEPTO	MONTO (\$)
A. GASTOS DE OPERACIÓN	30.241.841.541
1. GASTOS EN PERSONAL	23.747.555.052
1.1 DIRECTIVOS	293.472.529
1.2 ACADÉMICOS	9.652.276.357
1.3 NO ACADÉMICOS	6.748.633.866
1.4 HONORARIOS	6.407.690.954
1.5 VIÁTICOS	284.006.892
1.6 HORAS EXTRAORDINARIAS	38.306.226
1.7 JORNALES	0
1.8 APORTES PATRONALES	323.168.228
2. COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	5.881.741.169
2.1 CONSUMOS BÁSICOS	1.032.871.592
2.2 MATERIAL DE ENSEÑANZA	0
2.3 SERVICIOS DE IMPRESIÓN, PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN	328.873.233
2.4 ARRIENDOS DE INMUEBLES Y OTROS ARRIENDOS	607.436.907
2.5 GASTOS EN COMPUTACIÓN	0
2.6 OTROS SERVICIOS	3.912.559.437
3. TRANSFERENCIAS	612.545.320
3.1 CORPORACIONES DE TELEVISIÓN	0
3.2 BECAS ESTUDIANTILES	230.127.505
3.3 FONDOS CENTRALES DE INVESTIGACIÓN	0
3.4 FONDOS CENTRALES DE EXTENSIÓN	0
3.5 OTRAS TRANSFERENCIAS	382.417.815
- CONSEJO DE RECTORES	43.632.229
- CENTRO DE ALUMNOS	15.362.998
- OTROS	323.422.588
3.6 CUMPLIMIENTO ART. 113 LEY N° 18.768	0
B. DE INVERSIÓN	2.305.406.540
4. INVERSIÓN REAL	2.305.406.540
4.1 MAQUINARIAS Y EQUIPOS	842.997.667
4.2 VEHÍCULOS	46.890.542
4.3 TERRENOS Y EDIFICIOS	329.032.847
4.4 PROYECTOS DE INVERSIÓN	822.110.316
4.5 OPERACIONES DE LEASING	264.375.168
5. INVERSIÓN FINANCIERA	0
5.1 PRÉSTAMOS ESTUDIANTILES	0
- PRÉSTAMOS INCISO TERCERO, ARTÍCULO 70 LEY 18.591	0
- OTROS PRÉSTAMOS	0
5.2 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0
C. DE AMORTIZACIÓN	3.785.518.685
6. SERVICIO DE LA DEUDA	1.685.873.636
6.1 INTERNA	1.685.873.636
6.2 EXTERNA	0
6.3 PROVEEDORES	0
7. COMPROMISOS PENDIENTES	2.099.645.049
D. OTROS	0
8. SALDO FINAL DE CAJA	0
TOTAL EGRESOS	36.332.766.766



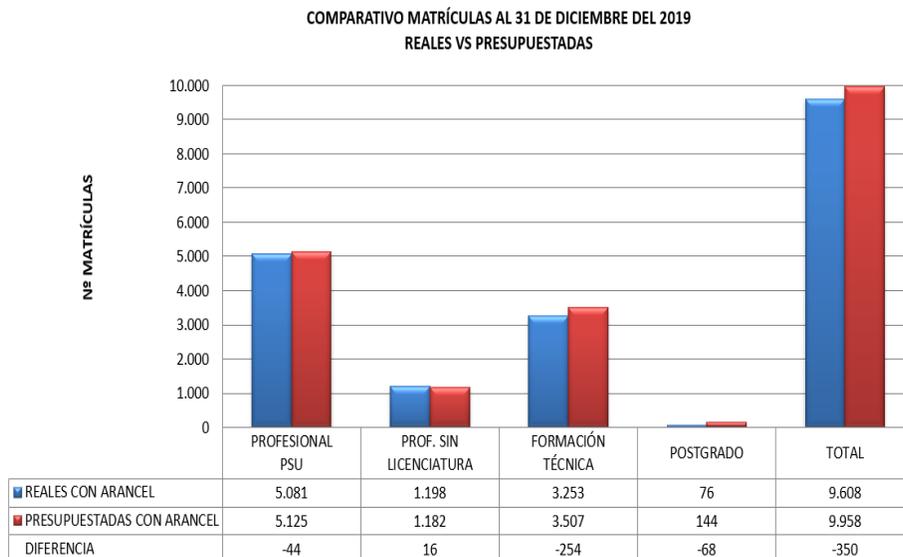
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Al término de la presentación del informe Ejecución Presupuestaria 2019, la Consejera Evelyn Zottele consultó respecto de la partida reflejada en el presupuesto por concepto de la venta del predio en la barra del Río Bueno, exponiendo su punto de vista que debido a que esta venta no se materializó no correspondería reflejarla, además solicitó más antecedentes sobre el estado en que se encontraría esta acción. Frente a la inquietud el Sr. Rector explicó que existe la voluntad institucional de CONADI de adquirir el terreno, pero que esta decisión se ha visto aplazada por dificultades internas de CONADI y que cuando sea posible se realizará la transacción. El Vicerrector Marco Vargas explicó que este monto se refleja en el presupuesto de ingresos, pero al no materializarse la venta se deja en ceros su ejecución. Es un tema de orden presupuestario y no de ejecución.

Respondidas las consultas se tomó el siguiente:

ACUERDO : **Se APROBÓ la Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019, según Formato D.S. 180**

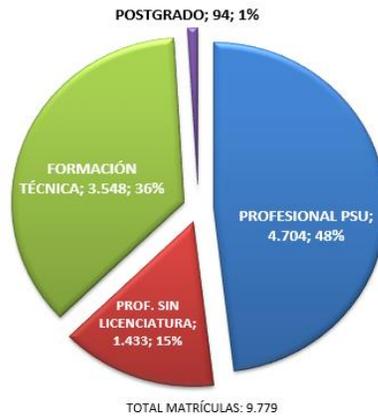
Luego de la presentación, el Vicerrector de Administración y Finanzas expuso las estadísticas de matrícula, y destacó la baja en la morosidad, comportamiento que compensó la menor matrícula respecto de la que fue proyectada en el presupuesto:



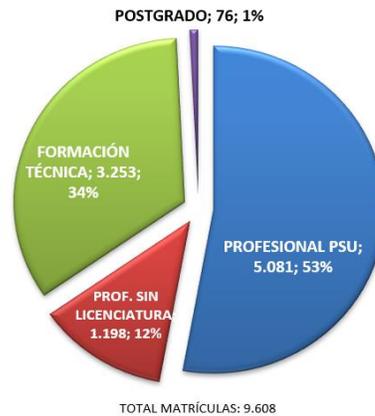


UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

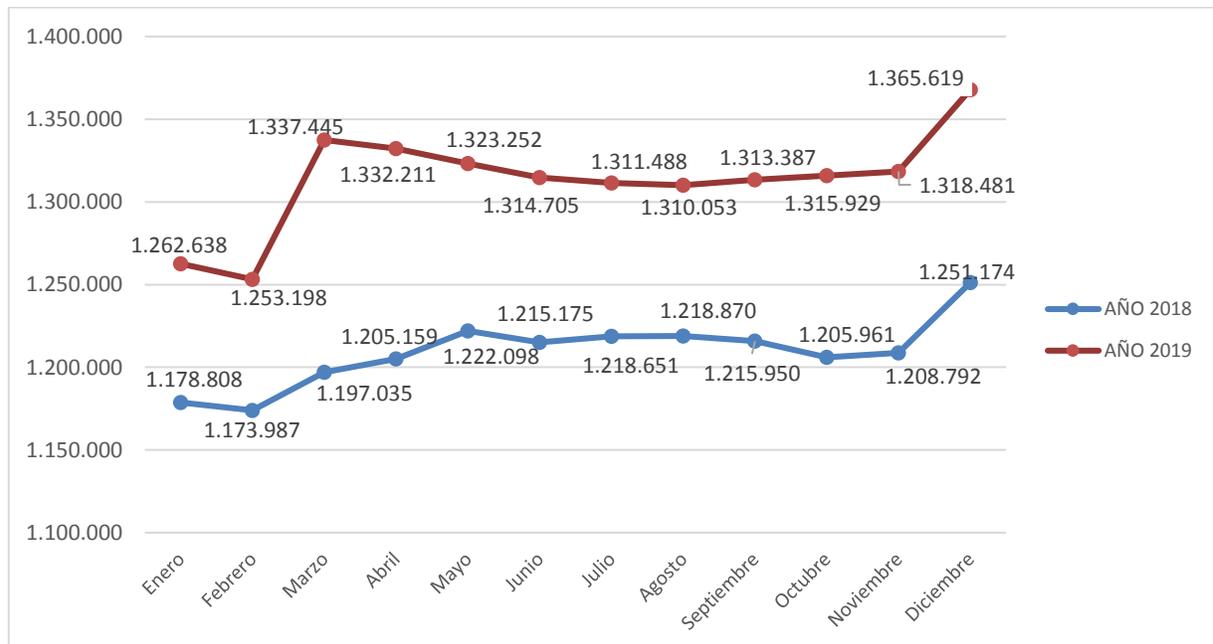
MATRÍCULAS REALES CON ARANCEL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018



MATRÍCULAS REALES CON ARANCEL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019



La partida de gastos más significativa en el presupuesto es remuneraciones. En el año 2019, el comportamiento fue el siguiente entre los años 2018 y 2019. El aumento entre un año y otro se explica por los reajustes en remuneraciones y las nuevas contrataciones derivadas de las carreras nuevas que avanzan a su estado de régimen:



Las conclusiones del ejercicio financiero del año 2019 y sobre a base de la información presentada para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019 son las siguientes:

- El resultado de la Ejecución Presupuestaria Institucional 2019 presenta un saldo positivo de M\$6.954.617. La ejecución de ingresos se presenta dentro de lo esperado, con una baja principalmente en Venta de Bienes y Servicios, respecto de lo proyectado inicialmente. En el caso de los egresos, se presenta una ejecución levemente mayor, correspondiente a actividades financiadas con Saldo Inicial de Caja. En el caso de la inversión se presentan avances en la construcción y remodelación de edificios y en la adquisición de equipamiento.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

- En el caso del comportamiento del flujo de caja institucional, los aportes relacionados a la Gratuidad tienen un alto impacto, por lo que, cualquier retraso genera un riesgo en la capacidad de pago de compromisos operacional. Actualmente se cuenta con líneas de factoring aprobadas por M\$2.000.000, que nos permite afrontar eventuales desfases de caja.
- Con relación al comportamiento de las matrículas de estudiantes que cancelan arancel, en el periodo 2019, se alcanzó un 96,5% de lo proyectado. Adicionalmente, se debe destacar que el 75% de estudiantes fue beneficiados con gratuidad y la morosidad alcanzó un 3% al término del periodo.

En el contexto de la pandemia, el Rector Óscar Garrido y el Vicerrector de Administración y Finanzas, Marco Vargas, compartieron con el Consejo Superior las proyecciones para el presente año, derivadas de las decisiones del Ministerio de Educación y que dicen relación con la Modificación del presupuesto del Sector Público (Ministerio de Hacienda, Decreto 424 del 30 de marzo de 2020), y el Instructivo sobre austeridad y eficiencia en el uso de recursos públicos (Ministerio de Hacienda, Oficio Circular 15 del 09 de abril de 2020). Frente a ello los impactos más directos que habrá sobre los ingresos institucionales serán en menores matrículas, aranceles, recaudación por copago y deuda vencida, también menores ventas de bienes y servicios y de ingresos por venta de activos; en cuanto a los egresos, la emergencia sanitaria ha obligado a la institución a hacer inversiones en la plataforma tecnológica, en mayores apoyos en dispositivos a estudiantes, pero también ha disminuido el gasto en viáticos, consumos básicos y gastos de operación. Además, se estima que habrá menor flujo de caja por posibles desfases en aportes del Estado.

El Rector señaló que los ajustes que se deberán hacer, y que se comunicarán en una sesión posterior, procurarán no afectar la estabilidad en el empleo y las remuneraciones, y a través de la modalidad de teletrabajo se mantendrá operativa la institución. También, a través de la plataforma Ulagos Virtual, se mantendrá el servicio educativo a estudiantes, y las condiciones esenciales para el proceso de Acreditación.

Entre las decisiones adoptadas desde el equipo directivo se encuentran las siguientes:

- Congelamiento del gasto en personal.
- Racionalización del gasto operacional.
- Posponer inversiones.
- Cambio en el tipo de financiamiento de inversiones.

Estas medidas, informó el Rector, han sido bien acogidas por las direcciones de departamento, pues implica mantener el equilibrio financiero institucional.

3. Presentación informe Autoevaluación. Componente Investigación.

La Directora de Investigación, Dra. Sandra Ríos, compartió con el Consejo Superior el detalle de los indicadores en el componente de investigación que se incluyen en el informe de Autoevaluación institucional.

Explicó que los ejes del capítulo se articulan en cuatro ámbitos: la trayectoria institucional en investigación; los mecanismos de fomento a la investigación; el vínculo con la formación de pregrado y postgrado; y la articulación con el entorno regional. A ello se suma la política de investigación recientemente aprobada por el Consejo Superior, que tiene tres componentes fundamentales:

- La investigación con sentido, que impacta sustantivamente en la disciplina, tema o área a la que pertenece; y en el conocimiento científico, tecnológico y disciplinario.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

- La investigación pertinente, que responda a la visión/misión de la Universidad y a las capacidades instaladas; y vinculada a áreas relevantes del territorio.
- La investigación de calidad, que desarrolla de manera sistemática, de alto nivel en cuanto a su rigurosidad y que se expresa en indicadores aceptados por la comunidad científica

Más adelante la Dra. Sandra Ríos expuso el detalle del análisis comparado que determinó la incorporación del componente de investigación en el próximo proceso de acreditación institucional, el cual establece la correlación entre la productividad de la Universidad y de otras instituciones de educación superior acreditadas por 4 años con el componente de investigación.

Producción total 2012-2018

Institución	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total 2012-2018
Universidad Autónoma de Chile	33	99	254	402	394	453	535	2.170
Universidad de La Serena	116	108	117	116	145	185	213	1.000
Universidad de Los Lagos	71	59	73	93	114	138	197	745
Universidad Alberto Hurtado	42	78	81	81	106	141	150	679
Universidad de Magallanes	55	43	65	94	131	109	152	649

Fuente: SciVal SCImago, marzo 2020.

Tasa de variación producción total de publicaciones

Institución	Variación 2012-2018 (%)	Variación 2014-2018 (%)
Universidad de Los Lagos	177	170
Universidad de Magallanes	176	134
Universidad Autónoma de Chile	1.521	111
Universidad Alberto Hurtado	257	85
Universidad de La Serena	84	82

Fuente: SciVal SCImago, marzo 2020.

Comparativa número de publicaciones y académicos con grado de doctor, universidades acreditadas 4 años+i

Institución	2014		2018		Variación publicaciones 2014-2018 (%)	Variación doctores 2014-2018 (%)
	Publicaciones	Doctores	Publicaciones	Doctores		
Universidad de Los Lagos	73	70	197	118	170%	69%
Universidad de Magallanes	65	55	152	79	134%	44%
Universidad Autónoma de Chile	254	172	535	292	111%	70%
Universidad Alberto Hurtado	81	176	150	247	85%	40%
Universidad de La Serena	117	108	213	130	82%	20%

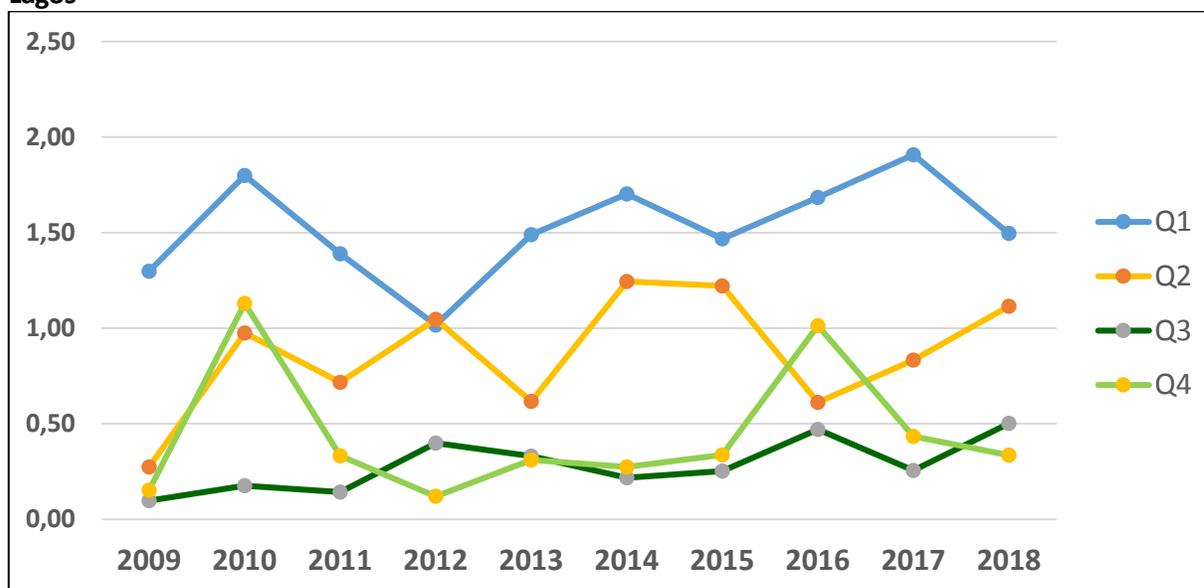


UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Comparativa evolución N° de publicaciones y académicos con grado de doctor, universidades acreditadas 4 años+i

Institución	Publicaciones/doctor 2014	Publicaciones/doctor 2018
Universidad de Magallanes	1,18	1,92
Universidad Autónoma de Chile	1,48	1,83
Universidad de Los Lagos	1,04	1,67
Universidad de La Serena	1,08	1,64
Universidad Alberto Hurtado	0,46	0,61

Evolución del impacto normalizado observado según cuartil de producción de la Universidad de Los Lagos



Proyectos FONDECYT 2012-2018

Institución	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total 2012-2018
Universidad Alberto Hurtado	11	9	23	15	12	19	12	101
Universidad Autónoma de Chile	0	6	15	13	13	12	16	75
Universidad de Los Lagos	13	7	4	6	2	8	8	48
Universidad de La Serena	8	3	9	3	5	8	7	43
Universidad de Magallanes	1	2	7	1	5	4	7	27

A partir de la información entregada, la Directora de Investigación relevó el desarrollo que ha tenido la investigación en la Universidad en los últimos años, lo que viene a ratificar el acierto de la política en esta dirección. Por su parte, el Vicerrector de Investigación y Postgrado, Dr. Patrick Puigmal, destacó el trabajo previo que ha hecho el equipo de su unidad para recoger la experiencia de otras instituciones, entre las que destacó a la Universidad de Magallanes y la Universidad de La Serena.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

El Vicerrector de Planificación y Desarrollo, Sr. Claudio Rivera, y quien coordina el Comité de Autoevaluación Institucional, señaló que si bien la Directora de Investigación ha puesto énfasis en los resultados de investigación en términos de publicaciones y proyectos, y, sobre todo, la calidad de las publicaciones y el impacto en la comunidad científica internacional, es preciso acentuar la política de investigación desde hace 10 años y que el foco de esta tarea ha estado en la Décima Región

La Consejera Margarita Albarrán manifestó su preocupación por los criterios que aplicaría la CNA, pues el análisis se ha hecho comparando instituciones que fueron acreditadas en investigación bajo otros criterios. A su vez, el Consejero Jorge Muñoz consideró importante destacar el factor del rango étéreo de los investigadores pues ello demostraría que la institución está en un proceso dinámico para fortalecer en el mediano y largo plazo sus indicadores.

Ante la pregunta de los criterios que aplicaría la CNA para evaluar el componente de investigación, la Dra. Ríos explicó que el análisis se ha hecho en comparación con otras universidades ya acreditadas, pero también con los propios criterios que ha definido la CNA. En cuanto al rango étéreo, se explicó que ello está contemplado en el análisis y destacó que no solo ha disminuido el promedio de edad de los investigadores, sino que hay un número creciente de investigadoras. El consejero Raúl Pizarro sugirió incorporar en el análisis información cualitativa.

Término de la sesión: 13,45 hrs.

DIANA KISS DE ALEJANDRO
SECRETARIA GENERAL



OSCAR GARRIDO ALVAREZ
RECTOR